

ЈУП Истраживање и развој д.о.о. Београд  
Немањина 22-26  
БЕОГРАД

**ПРОГРАМ РАДА**  
**„ЈУП ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ“ Д.О.О. БЕОГРАД**  
**ЗА 2015. ГОДИНУ**

Београд, јануар 2015.

## САДРЖАЈ

ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ.....	3
ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА .....	4
УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА.....	4
ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ (УПРАВЉАЊЕ ПОВЕРЕНИМ ПРОГРАМИМА И ПРОЈЕКТИМА).....	6
ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ.....	13
Термин план.....	15
ПРОЈЕКТНИ ТИМОВИ.....	17
УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	17
ИЗВЕШТАВАЊЕ .....	18

## **ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ**

„ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд је основано Одлуком Владе Републике Србије о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу за управљање Пројектом истраживање и развој у јавном сектору („Службени гласник Републике Србије“; број 51/10, 72/2013, 24/14 и 65/14 ), и уписан у регистар привредних друштава Агенције за привредне регистре, под бројем БД 87134/2010.

**Пуно пословно име:** Друштво са ограниченом одговорношћу „ЈУП Истраживање и развој“

**Адреса:** ул. Немањина бр. 22-26, Савски венац, Београд

**Матични број:** 20668890

**Број регистрације:** БД 87134/2010

**ПИБ:** 106729004

**Датум оснивања:** 09.08.2010. године

**Оснивачи друштва:** Влада Републике Србије 100%

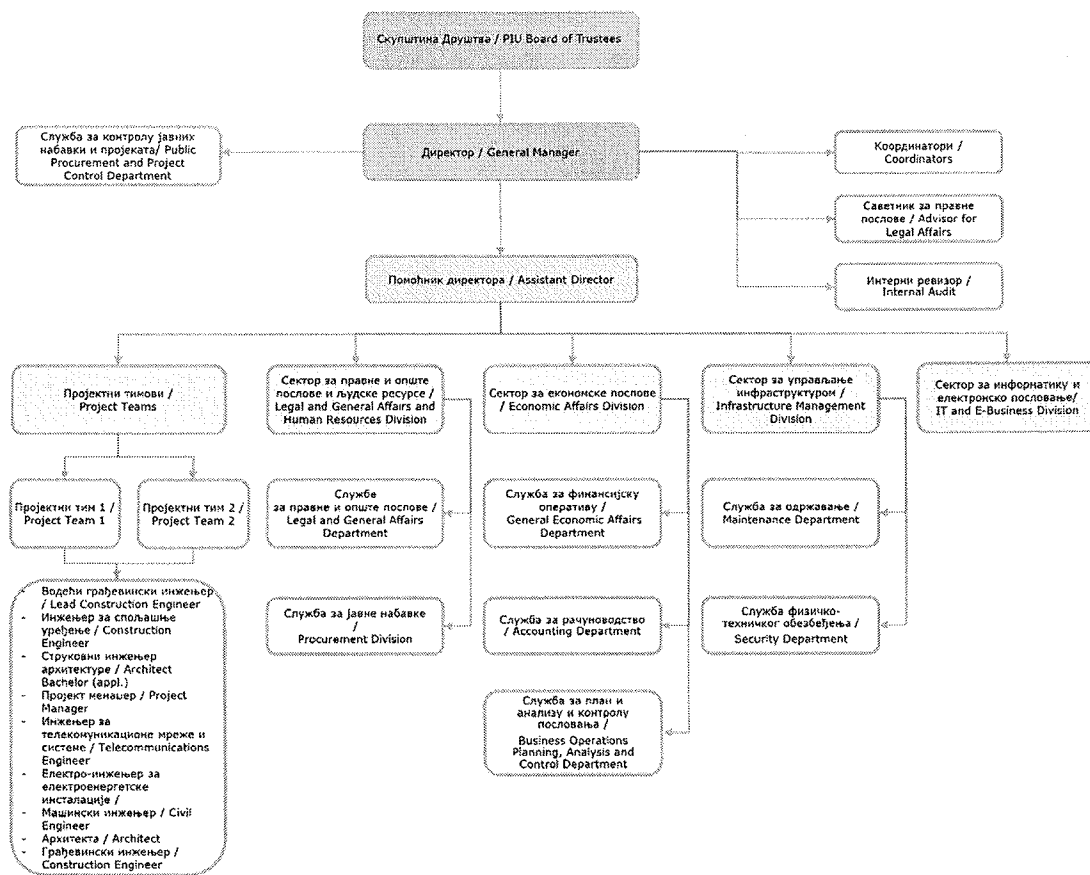
**Директор друштва:** Др Горан Квргић

**Шифра делатности:** 7022

**Назив делатности:** Консалтинг и менаџмент послови

# ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

## УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА



Организациона структура „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд утврђена је Правилником о организацији и систематизацији радних места у „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд број 2814 од 05.12.2013. године, Правилником о изменама и допунама правилника о организацији и систематизацији радних места у „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд број 1125, од 02.04.2014. године, као и Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији радних места у „ЈУП истраживање и развој“ д.о.о. број 2814 од 05.12.2013. године и Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији радних места у „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. број 1125 од 02.04.2014. године, број 3129 од 29.09.2014. године.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, Правилником су образовани основни организациони делови, и то:

1. Пројектни тимови за планирање и управљање пројектима изградње
2. Сектор за правне и опште послове и људске ресурсе
3. Сектор за економске послове

- 4. Сектор за управљање инфраструктуром**
- 5. Сектор за информатику и електронско пословање**
- 6. Служба за контролу јавних набавки и пројеката**

Ради обављања појединих врста сродних или истих међусобно повезаних послова, у оквиру основних организационих јединица Правилником су образоване и унутрашње организационе јединице, и то:

**1. Пројектни тимови за планирање и управљање пројектима изградње**

1. Пројектни тим 1
2. Пројектни тим 2

**2. Сектор за правне и опште послове и људске ресурсе:**

1. Служба за правне и опште послове,
2. Служба за јавне набавке,

**3. Сектор за економске послове:**

1. Служба за финансијску оперативу
2. Служба за рачуноводство
3. Служба за план, анализу и контролу пословања

**4. Сектор за управљање инфраструктуром**

1. Служба одржавања,
2. Служба физичко-техничког обезбеђења,

Правилником о систематизацији радних места у „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд предвиђено је 6 самосталних извршилаца и једну самосталну службу, који су систематизовани на следећи начин:

- 1. Помоћник директора**
- 2. Координатор за планирање и управљање пројектима изградње**
- 3. Координатор за сарадњу са међународним и европским институцијама**
- 4. Координатор за сарадњу са институцијама владе и унапређење рада друштва**
- 5. Саветник за правне послове**
- 6. Интерни ревизор**
- 7. Служба за контролу јавних набавки и пројеката**

## **ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ (УПРАВЉАЊЕ ПОВЕРЕНИМ ПРОГРАМИМА И ПРОЈЕКТИМА)**

План рада привредног друштва „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд првенствено се односи на управљање пројектима у оквиру три програма и привремено управљање објектом Научно технолошког парка „Звездара“ у оквиру кога се налази и пословни простор Друштва.

Први програм обухвата пројекте **„Ревитализације истраживања и развоја у јавном сектору у Србији“**, укључујући модернизацију постојећих истраживачких капацитета и инфраструктуре, формирање новог научног центра за унапређење научне писмености становништва, изградњу смештаја за студенте и младе научнике и модернизацију академске рачунарске мреже који се финансирају из средстава Европске инвестиционе банке (ЕИБ), Развојне банке Савета Европе (ЦЕБ), Инструмента претприступне помоћи ЕУ (ИПА), Буџета Републике Србије и других извора.

Други програм обухвата пројекте **„Националног дела регионалног програма о трајним решењима за избегла лица“** које се финансира из донаторског фонда којим управља Развојна банке Савета Европе (ЦЕБ). За овај пројекат је у плану да се у 2015. години спроводе пројекти првог и другог таласа и започну пројекти у оквиру трећег таласа.

Трећи програм у оквиру кога се налазе пројекти **„Програм модернизација школа“** спроводи се по Финансијском уговору између Републике Србије и Европске инвестиционе банке, којим је одобрен зајам у износу од ЕУР 50 милиона у циљу модернизације образовања у Србији, верификован је од стране Народне Скупштине Републике Србије и објављен у „Службеном гласнику - Међународни уговори“ број 8-10, дана 28. јула 2010. године и ступио на снагу 05. августа 2010. године.

*Програми и пројекти којима управља „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о., Београд:*

1	<b>ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ У ЈАВНОМ СЕКТОРУ У СРБИЈИ</b>
2	<b>НАЦИОНАЛНИ ДЕО РЕГИОНАЛНОГ ПРОГРАМА О ТРАЈНИМ РЕШЕЊИМА ЗА ИЗБЕГЛА ЛИЦА</b>
3	<b>ПРОГРАМ МОДЕРНИЗАЦИЈА ШКОЛА</b>
4	<b>ПРИВРЕМЕНО УПРАВЉАЊЕ НАУЧНО-ТЕХНОЛОШКИМ ПАРКОМ „ЗВЕЗДАРА“</b>

Следећи пројекти су планирани да се реализују, да се заврше и да се покрену у 2015. години:

## **1. ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ У ЈАВНОМ СЕКТОРУ У СРБИЈИ**

### **Пројекти у току**

- Природњачки центар Свилајнац
- Наноцентар, Блок 39, Београд
- Централна зграда Универзитета у Новом Саду
- Научно технолошки парк Звездара, Београд
- Научно технолошки парк, фаза 1, Нови Сад
- Истраживачка станица Петница, Ваљево
- Станови за младе истраживаче, Блок 32, Београд Фаза 1
- Центар за промоцију науке, Блок 39, Београд - фаза израде пројектне документације
- Санација темеља - Хемијски факултет Универзитета у Београду
- Набавка капиталне опреме за истраживање
- Систем за централизовану набавку потрошног материјала
- Станови за младе истраживаче, Крагујевац
- Центри изврсности Универзитета у Крагујевцу

### **Пројекти у припреми и пројекти које треба покренути**

- Адаптација простора UNESCO истраживачког центра IRTCUD, Београд
- Научно технолошки парк Ниш
- Станови за младе истраживаче, Ниш
- Центри изврсности - Биомедицински истраживачки центар, Београд
- Опрема за Наноцентар, Блок 39, Београд
- Научно технолошки парк, фаза 2, Нови Сад
- Суперрачунарска иницијатива
- Центри изврсности - Пољопривредно биотехнолошки центар, Нови Сад
- Центри изврсности - Институт ветеринарских наука, Нови Сад
- Станови за младе истраживаче, Нови Сад
- Станови за младе истраживаче, Блок 32, Београд Фаза 2
- Зграда института, Блок 39, Београд
- Адаптација и санација зграде у Светозара Марковића 21, Београд
- Станови за младе истраживаче - Блок 32, Београд Фаза 3

### **Пројекти који су тренутно обустављени**

- Научно технолошки парк Крагујевац
- Кампус Математичке гимназије, Београд
- Центар за матичне ћелије и доградња зграде Медицинског факултета у Крагујевцу

## 2. НАЦИОНАЛНИ ДЕО РЕГИОНАЛНОГ ПРОГРАМА О ТРАЈНИМ РЕШЕЊИМА ЗА ИЗБЕГЛА ЛИЦА

- Први талас пројеката
- Други талас пројеката
- Трећи талас пројеката
- Четврти талас пројеката
- Пети талас пројеката

талас	компоненте	Вредност Гранта	Вредност Пројекта
1. талас	- 70 монтажних кућа - 125 пакета грађевинског материјала	1.993.000 €	2.212.500 €
2. талас	- 200 стамбених јединица - 120 монтажних кућа - 300 пакета грађевинског материјала - 250 домаћинстава са окућницом	11.560.936 €	12.933.600 €
3. талас	- 235 стамбених јединица - 80 монтажних кућа - 350 пакета грађевинског материјала - 50 домаћинстава са окућницом	10.963.918 €	13.642.918 €
4. талас	- 261 стамбених јединица - 30 монтажних кућа - 300 пакета грађевинског материјала - 70 домаћинстава са окућницом	10.614.891 €	11.979.974 €
5. талас	- 992 + 270 стамбених јединица - 250 пакета грађевинског материјала - 200 домаћинстава са окућницом	36.348.906 €	46.773.758 €



### 3. ПРОГРАМ МОДЕРНИЗАЦИЈА ШКОЛА

Пројекат обухвата следеће три компоненте:

**Компонента 1** садржи нову изградњу/проширење/завршетак 8 основних и 2 средње школе како би се елиминисало више од две смене у школама, као и набавку опреме како за ових десет школа, тако и за две основне школе у Београду чија је изградња финансирана од стране локалне управе.

**Компонента 2** подржава стратешки развој образовног система у Србији и садржи три активности:

1. развој плана имплементације за Националну образовну стратегију, укључујући и учешће Србије у међународним тестирањима вредновања знања;
2. подршка за завршетак концепције и имплементацију Информационог и система управљања у образовању (делимично суфинансираног зајмом Светске банке); и
3. развој методологије за Стратешко планирање улагања за образовну инфраструктуру.

**Компонента 3** се тиче нове изградње и проширења или рехабилитације/модернизације школа широм Србије.

#### КОМПОНЕНТА 1

##### Реализоване активности

Рб	Школа		Статус	напомена
1	Средња техничка школа, Лапово	радови	ЗАВРШЕН	
2		опрема	ЗАВРШЕН	
3	ЕТГШ „Никола Тесла” Јагодина	Радови	ЗАВРШЕН	
4		опрема	ЗАВРШЕН	
5	ОШ „Рифат Бурчевић Тршо”	радови	ЗАВРШЕН	
6		опрема	ЗАВРШЕН	
7	ОШ „ М. Васић“ Калуђерица, Београд	опрема	ЗАВРШЕН	
8	ОШ „Ј. Ристић” Београд-Борча	Опрема	ЗАВРШЕН	
9	ОШ „Светозар Тоза Марковић”	радови	ЗАВРШЕН	
10		опрема	ЗАВРШЕН	
11	ОШ „Коста Трифковић”	радови	ЗАВРШЕН	

12		опрема	ЗАВРШЕН	
13	ОШ „Бранко Бјеговић”	радови	ЗАВРШЕН	
14	Ниш	опрема	ЗАВРШЕН	
15	ОШ „Душан Радовић”	радови	ЗАВРШЕН	
16	Нови Сад	опрема	ЗАВРШЕН	
17	ОШ „Љупче Николић”	радови	РАДОВИ	
18		опрема	ЗАУСТАВЉЕНИ	
19	Нова ОШ Дежева	радови	ЗАВРШЕН	Извршити коначни обрачун
20	Нови Пазар	опрема	ЗАВРШЕН	
21	Пројектовање 4 школска објекта		ЗАВРШЕН	
22	Техничка контрола пројеката		ЗАВРШЕН	

#### Активности у току

1	ОШ „Војвода Степа” Београд	радови	Поступак набавке радова је у току заједно са објектима обухваћеним Компонентом 3 пројекта	
2	Надзор над извођењем радова 10 школских објекта		У току за незавршене објекте	

#### Планиране активности

1	ОШ „Војвода Степа” Београд и ОШ „Љупче Николић” Алексинач	опрема	Поступак набавке је планиран у 2015. години заједно са објектима обухваћеним Компонентом 3 пројекта. Динамика опремања школа је условљена је динамиком извођења радова.	
---	---	--------	---	--

## **КОМПОНЕНТА 2**

### **Компонента 2, активност 1**

Документ „Стратегија развоја образовања у Републици Србији“ је израђен, усвојен на седници Владе Републике Србије 25. октобра 2012. године.

Учешће Републике Србије у међународно препознатим истраживањима квалитета система образовања (OECD/PISA 2012, OECD/TALIS 2, и TIMSS 2011) је спроведено у складу са планом.

Финансирање дела обавеза Републике Србије за учешће у наведеним истраживањима, које се врши из средстава зајма ЕИБ-а у оквиру „Програма модернизације школа“, у целисти је извршено током јула 2013. године.

### **Компонента 2, активност 2**

Јединствени информациони систем у просвети (ЈИСП) - ЈИСП тим је завршио израду техничке спецификације и за то је добијено одобрење Светске банке, као и стандардну документацију тендера за набавку софтвера и хардвера која се заснива на техничкој документацији. Сем тога, Стратегија развоја ЈИСП-а, документ који се бави обезбеђењем будућег ЈИСП-а је израђен и достављен ЕИБ-у. Следећи већи корак је објављивање међународног тендера.

### **Компонента 2, активност 3**

Ангажован је Консултант ЕС HARRIS од стране ЕИБ-а за израду методологије и критеријума за улагање у образовну инфраструктуру. Уговор је потписан дана 20.06.2011. године. Консултант је израдио Методологију и критеријуме за улагање у образовну инфраструктуру на основу које се спроводи Компонента 3.

## **КОМПОНЕНТА 3**

Током 2011. и 2012. године, спроведена је Национална анкета о стању школских објеката. Класификација стања и приоритет одређених елемената објеката извршена је од стране Комисије која је оцењивала и верификовала стање школских објеката.

Након тога, спроведен је конкурс на основу усвојене методологије консултанта ЕС Harris (EIB Support to Serbian Education in Developing Methodology for Strategic Investment Planning for Educational Infrastructure), објављен дана 30. марта 2012. године у „Сл. Гласнику Републике Србије“ и на сајту Министарства просвете, науке и технолошког развоја. Пристигле пријаве по школским управама су обрађене и формиране су ранг листе.

Обрађен материјал прослеђен је консултантима изабраним од стране банке. Листом је обухваћен 201 школски објекат широм Републике, којима је неопходна доградња, адаптација и/или реконструкција, као и делимично опремање.

Министарство је усвојило листу одабраних школских објеката на 45. седници управног одбора Пројекта одржаној 26.12.2012. године, на коју је своју сагласност дала и ЕИБ дана 05.06.2013. године.

У периоду након преузимања послова управљања пројектом, односно након 24. марта 2014. године, ЈУП је у циљу реализације Компоненте 3 извршила следеће:

- анализирана је достављена пројектно-техничка документација и рокови одобрења/решења за градњу или адаптацију,
- контактиране су школе и/или локалне управе у циљу допуне достављене документације и/или продужења рокова издатих решења,
- на основу достављених допуна, креиран је списак од 116 школа, односно 133 школска објекта из 65 градова или општина (30% од укупног броја општина у Републици Србији), за које је достављена сва документација неопходна за покретање поступка јавне набавке,
- ови објекти су, у складу са географским распоредом, разврстани у 4 партије планиране набавке,
- припремљена је конкурсна документација за јавну набавку за извођење радова на школским објектима у складу са Водичем за набавке ЕИБ,
- припремљени су протоколи о сарадњи између Министарства, локалних самоуправа у оквиру којих се налазе школски објекти обухваћени Компонентом 3 и „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд, а којима су дефинисани послови и обавезе потписника у вези реализације пројекта за сваки од школских објеката.

За део преосталих школских објеката са листе, очекује се допуну достављене документације, како би се припремила документација и за покретање поступка набавке радова и за ове објекте.

Такође, извесно је и да за део објеката са листе неће бити достављена адекватна документација због недостатка средстава за њихову израду.

Протоколи су потписани од стране ЈУП и Министарства, а током августа и септембра потписани и од стране локалних самоуправа.

**Иако је првобитно планирано покретање набавке радова за све објекте са припремљеном пројектном документацијом, Министарство је донело Одлуку о покретању поступка јавне набавке радова на изградњи, реконструкцији и адаптацији школских објеката у оквиру „Програма модернизације школа“ дана 11.09.2014. године за 51 објекат.**

**Јавна набавка се спроводи у међународном отвореном поступку у складу са Водичем за набавке Европске инвестиционе банке. Процењена вредност јавне набавке износи ЕУР 8.600.000,00, без ПДВ-а.**

**ЕИБ је дана 16. октобра 2014. доставио „непротивљење“ на спровођење међународног отвореног поступка и достављену конкурсну документацију.**

**Јавни позив за набавку ових радова објављен је у ОЈЕУ, на сајту Министарства и Порталу јавних набавки дана 28. октобра 2014. године.**

**Рок за достављање понуда је био 12.12.2014. Комисија врши евалуацију понуда.**

Током 2015. године планиране су набавке радова за преостале објекте као и набавка опреме за 51 објекат.

## ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

Активности привредног друштва су планирање, реализација, праћење и контрола пројеката.

Ове активности обухватају:

- формирање пројектних тимова који ће бити одговорни за управљање пројектима,
- дефинисање система контроле времена, квалитета и трошкова,
- прописивање система комуникације и извештавања на пројектима,
- анализу трошкова, анализу и утврђивање термин плана реализације,
- израду пројектних задатака,
- израду шеме управљања пројектом,
- прибављање локацијских дозвола,
- набавка капиталне опреме за истраживање
- набавка потрошног материјала

*Поступак набавки добара, услуга и радова*

- припрему и доношење одлуке о покретању поступка јавне набавке за избор добављача добара, пружаоца услуга пројектовања и избор извођача радова и формирање одговарајуће комисије за спровођење поступка и избор,
- припрему конкурсне документације, укључујући техничке и финансијске критеријуме за избор најповољнијег понуђача, у складу са Смерницама за набавке Европске инвестиционе банке, Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 124/2012) и другим прописима којима је регулисана предметна материја,
- припрему и објављивање јавних позива за подношење понуда за набавку добара, пружање услуга пројектовања и извођења радова,
- спровођење поступка уступања услуга и/или радова, закључно са предлогом за избор најповољнијег понуђача, према дефинисаним и усвојеним критеријумима,
- спровођење поступка набавке добара, закључно са предлогом за избор најповољнијег понуђача, према дефинисаним и усвојеним критеријумима,
- припремање и закључење уговора о испоруци добара, извођењу радова и обављању услуга, између ЈУП-а и најповољнијих понуђача,

*управљање израдом пројектне документације,*

- контролу и праћење процеса израде пројектне документације,
- именовање вршиоца техничке контроле пројектне документације,
- прибављање свих потребних сагласности, одобрења, дозвола и сл. у складу са важећим законима неопходних за увођење извођача у посао,

*управљање изградњом објеката,*

- обезбеђење предуслова за прибављање грађевинске дозволе,
- увођење извођача у посао,
- одобравање детаљног термин плана извођења радова, а по потреби иницирање израде и одобравање ребаланса плана, као и оперативних месечних планова,
- праћење изградње објеката и предузимање свих потребних мера за извршавање планова.
- контролу правовременог наручивања тј. набавки компоненти које имају дужи рок производње тј. испоруке,
- прибављање сертификата о осигурању радова и особља од извођача,
- уговарање и организовање стручног надзора над извођењем радова на градилиштима у току читавог периода изградње, сагласно Закону о планирању и изградњи, Правилнику о

- садржини и начину вођења књиге инспекције и грађевинског дневника и Правилнику о начину и поступку вршења стручног надзора у току грађења,
- координацију рада са надлежним управама, инспекцијским службама, јавним предузећима и комуналним службама,
  - издавање налога о техничким изменама и обезбеђивање сагласности на те измене,
  - припремање процене радова: основних и додатних и њиховог утицаја на пројекат (финансије и рок) и рад на припреми елемената коначног обрачуна.
  - формирање и учествовање у раду Комисије за технички преглед изведених радова на градилишту и сачињавању коначног обрачуна са извођачем радова,
  - реализација свих финансијских трансакција у погледу плаћања извођачу радова, укључујући финалну исплату после коначног обрачуна, као и пријем гаранције којом се извођач обавезује на отклањање примедби у гарантном року,
  - пријем сертификата противпожарне службе за изведене радове,
  - издавање сертификата о примопредаји објеката,
  - прибављање употребне дозволе,
  - уколико је неопходно - израда Пројекта изведеног објекта,
  - припрема потребне документације за упис објекта у земљишне књиге или катастар непокретности, као предуслова за појединачну укњижбу изграђених јединица објекта,
  - ангажовање потребног броја извршилаца за праћење и обављање послова у периоду трајања гарантног рока од 2 године,
  - организовање периодичних састанака са извођачима радова, извештавање о напредовању истих и мерама које се предузимају у циљу реализације пројекта у уговореним роковима,
  - припреме извештаја за надлежне институције и Европску инвестициону банку у вези са спровођењем пројекта.

*управљање набавком капиталне опреме за истраживање*

- сортирање и груписање захтева за капиталном опремом,
- контролисање техничких описа у оквиру припрема за јавне набавке,
- припрема тендерске документације,
- учествовање у раду тендерских комисија за набавку добара и евалуација понуда,
- ажурирање базе података

*централизовани систем за набавку потрошног материјала*

- пријем и евиденција захтева у складу са потребама научноистраживачких организација за потрошним материјалом путем Базе података потрошног материјала.
- у плану је организовање четири велика тендера за обједињену набавку потрошног материјала као и више појединачних набавки малих вредности за део захтева који се не могу набавити путем обједињених тендера
- контролисање динамике и квалитета испоруке добара до крајњих корисника након завршених тендера
- Управљање процесом исплате добављачима
- Припрема извештаја за надлежне институције и Европску инвестициону банку

# ТЕРМИН ПЛАН

## ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ У ЈАВНОМ СЕКТОРУ У СРБИЈИ

ID	FOUND	WBS	Task Name	10	11	12	13	14	15
0			<b>Истраживање и развој в12 2015</b>	[Progress bar]					
1	EIB	PR017	<b>1 Центар за промоцију науке - Блок 39, Београд</b>	[Progress bar]					
17	EIB	PR001	<b>2 Природњачки центар Свилајнац</b>	[Progress bar]					
18	EIB	PR001.1	<b>2.1 Изградња</b>	[Progress bar]					
19	EIB	PR001.1.1	2.1.1 Главни пројекат	[Progress bar]					
20	EIB	PR001.1.2	2.1.2 Завршетак израде Главног пројекта	[Progress bar]					
21	EIB	PR001.1.3	2.1.3 Јавна набавка за извођење радова	[Progress bar]					
22	EIB	PR001.1.4	2.1.4 Потписивање уговора са извођачем	[Progress bar]					
23	EIB	PR001.1.5	2.1.5 Отварање градилишта	[Progress bar]					
24	EIB	PR001.1.6	2.1.6 Извођење радова	[Progress bar]					
25	EIB	PR001.1.7	2.1.7 Надзор над извођењем радова	[Progress bar]					
26	EIB	PR001.1.8	2.1.8 Отварање објекта и завршен технички преглед објекта	[Progress bar]					
27	EIB	PR001.2	<b>2.2 Опрема за Природњачки центар Свилајнац</b>	[Progress bar]					
28	EIB	PR001.2.1	2.2.1 Набавка опреме	[Progress bar]					
29	EIB	CEB2	<b>PR002 3 Наноцентар, Блок 39, Београд</b>	[Progress bar]					
42	EIB	CEB1	<b>PR016 4 Набавка капиталне опреме за истраживање</b>	[Progress bar]					
43	EIB	CEB1	PR016.1	[Progress bar]					
44	EIB	PR016.2	4.1 Припрема документације за тендере, расписивање и спровођење тендера	[Progress bar]					
45	CEB1	PR016.3	4.2 Испорука опреме ЕИБ	[Progress bar]					
46	EIB	PR016.3	4.3 Испорука опреме ЦЕБ1	[Progress bar]					
47	EIB	PR023	<b>5 Систем за централизовану набавку потрошног материјала</b>	[Progress bar]					
48	EIB	PR023.1	<b>5.1 Пројекат - Систем за централизовану набавку потрошног материјала</b>	[Progress bar]					
49	EIB	PR023.1.1	5.1.1 2011 Систем за централизовану набавку потрошног материјала	[Progress bar]					
50	EIB	PR023.1.2	5.1.2 2012 Систем за централизовану набавку потрошног материјала	[Progress bar]					
51	EIB	PR023.1.3	5.1.3 2013 Систем за централизовану набавку потрошног материјала	[Progress bar]					
52	EIB	PR023.1.4	5.1.4 2014 Систем за централизовану набавку потрошног материјала	[Progress bar]					
53	EIB	PR023.1.5	5.1.5 2015 Систем за централизовану набавку потрошног материјала	[Progress bar]					
54	EIB	PR003	<b>6 Централна зграда Универзитета у Новом Саду</b>	[Progress bar]					
55	EIB	PR003.1	<b>6.1 Изградња</b>	[Progress bar]					
56	EIB	PR003.1.1	6.1.1 Завршетак израде Главног пројекта	[Progress bar]					
57	EIB	PR003.1.2	6.1.2 Јавна набавка за извођење радова	[Progress bar]					
58	EIB	PR003.1.3	6.1.3 Потписивање уговора са извођачем	[Progress bar]					
59	EIB	PR003.1.4	6.1.4 Отварање градилишта	[Progress bar]					
60	EIB	PR003.1.5	6.1.5 Извођење радова	[Progress bar]					
61	EIB	PR003.1.6	6.1.6 Надзор над извођењем радова	[Progress bar]					
62	EIB	PR003.1.7	6.1.7 Технички преглед објекта	[Progress bar]					
63	EIB	PR004	<b>7 Научно технолошки парк Звездара, Београд</b>	[Progress bar]					
64	EIB	PR004.1	<b>7.1 Изградња</b>	[Progress bar]					
65	EIB	PR004.1.1	7.1.1 Завршетак израде Главног пројекта	[Progress bar]					
66	EIB	PR004.1.2	7.1.2 Техничка контрола Главног пројекта	[Progress bar]					
67	EIB	PR004.1.3	7.1.3 Вештачење о легализацији	[Progress bar]					
68	EIB	PR004.1.4	7.1.4 Јавна набавка за извођење радова	[Progress bar]					
69	EIB	PR004.1.5	7.1.5 Потписивање уговора са извођачем	[Progress bar]					
70	EIB	PR004.1.6	7.1.6 Отварање градилишта	[Progress bar]					
71	EIB	PR004.1.7	7.1.7 Извођење радова	[Progress bar]					
72	EIB	PR004.1.8	7.1.8 Надзор над извођењем радова	[Progress bar]					
73	EIB	PR004.1.9	7.1.9 Технички преглед објекта	[Progress bar]					
74	EIB	PR006	<b>8 Научно технолошки парк, фаза I, Нови Сад</b>	[Progress bar]					
75	EIB	PR006.1	<b>8.1 Изградња</b>	[Progress bar]					
76	EIB	PR006.1.1	8.1.1 Завршетак израде Главног пројекта	[Progress bar]					
77	EIB	PR006.1.2	8.1.2 Јавна набавка за извођење радова	[Progress bar]					
78	EIB	PR006.1.3	8.1.3 Потписивање уговора са извођачем	[Progress bar]					
79	EIB	PR006.1.4	8.1.4 Отварање градилишта	[Progress bar]					
80	EIB	PR006.1.5	8.1.5 Извођење радова	[Progress bar]					
81	EIB	PR006.1.6	8.1.6 Надзор над извођењем радова	[Progress bar]					
82	EIB	PR006.1.7	8.1.7 Технички преглед објекта	[Progress bar]					

ID	FOUND	WBS	Task Name	10	11	12	13	14	15
82	EIB	PR008	9 Истраживачка станица Петница, Ваљево						
83	EIB	PR008.1	9.1 Изградња						
84	EIB	PR008.1.1	9.1.1 Завршетак израде Главног пројекта						
85	EIB	PR008.1.2	9.1.2 Јавна набавка за извођење радова						
86	EIB	PR008.1.3	9.1.3 Потписивање уговора са извођачем						
87	EIB	PR008.1.4	9.1.4 Отварање градилишта						
88	EIB	PR008.1.5	9.1.5 Извођење радова						
89	EIB	PR008.1.6	9.1.6 Надзор над извођењем радова						
90	EIB	PR008.1.7	9.1.7 Технички преглед објекта						
91	EIB	PR008.2	9.2 Опрема за Истраживачку станицу Петница						
92	EIB	PR008.2.1	9.2.1 Набавка опреме						
93	CEB1	PR010	10 Станови за младе истраживаче - Блок 32, Београд Фаза 1						
94	CEB1	PR010.1	10.1 Изградња						
95	CEB1	PR010.1.1	10.1.1 Завршетак израде Главног пројекта						
96	CEB1	PR010.1.2	10.1.2 Јавна набавка за извођење радова						
97	CEB1	PR010.1.3	10.1.3 Потписивање уговора са извођачем						
98	CEB1	PR010.1.4	10.1.4 Отварање градилишта						
99	CEB1	PR010.1.5	10.1.5 Извођење радова						
100	CEB1	PR010.1.6	10.1.6 Надзор над извођењем радова						
101	CEB1	PR010.1.7	10.1.7 Технички преглед објекта						
102	EIB	PR022	11 Санација темеља - Хемијски факултет Универзитета у Београду						
103	EIB	PR022.1	11.1 Завршетак израде Главног пројекта						
104	EIB	PR022.2	11.2 Јавна набавка за извођење радова						
105	EIB	PR022.3	11.3 Потписивање уговора са извођачем						
106	EIB	PR022.4	11.4 Отварање градилишта						
107	EIB	PR022.5	11.5 Извођење радова						
108	EIB	PR022.6	11.6 Надзор над извођењем радова						
109	EIB	PR022.7	11.7 Технички преглед објекта						
110	CEB2	PR009	12 Станови за младе истраживаче - Крагујевац						
111	CEB2	PR009.1	12.1 Изградња						
112	CEB2	PR009.1.1	12.1.1 Јавна набавка за пројектовање-изградња						
113	CEB2	PR009.1.6	12.1.2 Потписивање уговора са извођачем						
114	CEB2	PR009.1.2	12.1.3 Почетак израде Главног пројекта						
115	CEB2	PR009.1.3	12.1.4 Израда Главног пројекта						
116	CEB2	PR009.1.4	12.1.5 Техничка контрола Главног пројекта						
117	CEB2	PR009.1.7	12.1.6 Отварање градилишта						
118	CEB2	PR009.1.8	12.1.7 Извођење радова						
119	CEB2	PR009.1.9	12.1.8 Надзор над извођењем радова						
120	CEB2	PR009.1.10	12.1.9 Технички преглед објекта						
121	EIB	PR030	13 Центри изврсности Универзитета у Крагујевцу						
122	EIB	PR030.1	13.1 Изградња						
123	EIB	PR030.1.5	13.1.1 Јавна набавка за израду Главног пројекта						
124		PR030.1.	13.1.2 Потписивање уговора са пројектантом						
125		PR030.1.	13.1.3 Израда Главног пројекта						
126		PR030.1.	13.1.4 Јавна набавка за извођење радова						
127	EIB	PR030.1.6	13.1.5 Потписивање уговора са извођачем						
128	EIB	PR030.1.7	13.1.6 Отварање градилишта						
129	EIB	PR030.1.8	13.1.7 Извођење радова						
130	EIB	PR030.1.9	13.1.8 Надзор над извођењем радова						
131	EIB	PR030.1.10	13.1.9 Технички преглед објекта						
132	EIB	PR027	14 Опрема за Наносентар, Блок 39, Београд						
134	CEB2	PR013	15 Научно технолошки парк Ниш						
144	CEB2	PR014	16 Станови за младе истраживаче - Ниш						
150	EIB	PR018	17 Суперрачунарска иницијатива						
152	CEB2	PR019	18 Центри изврсности - Биомедицински истраживачки центар						
164	CEB2	PR020	19 Центри изврсности - Пољопривредно биотехнолошки центар, Нови						
176	CEB2	PR021	20 Станови за младе истраживаче - Нови Сад						
188	CEB2	PR025	21 Станови за младе истраживаче - Блок 32, Београд Фаза 2						
200	CEB2	PR026	22 Зграда института, Блок 39, Београд						
212	CEB2	A1	23 Финансијска и техничка подршка ЈУП						
214	CEB2	PR028	24 Центри изврсности - Институт за ветеринарске науке						
226	EIB	PR012	25 Адаптација простора УНЕСЦО истраживачког центра ИРЦИД, Београд						
237	EIB	PR007	26 Научно технолошки парк, фаза II, Нови Сад						
247	EIB	PR024	27 Станови за младе истраживаче - Блок 32, Београд Фаза 3						
249	EIB	PR029	28 Кампус математичке гимназије						
251	EIB	PR011	29 Адаптација и санација зграде у Светозара Марковића 21, Београд						
260	EIB	PR005	30 Научно технолошки парк Крагујевац						
271	EIB	PR015	31 w						



## ПРОЈЕКТНИ ТИМОВИ

За сваки пројекат биће формиран пројектни тимови од запослених у „ЈУП Истраживање и развој“ д.о.о. Београд и од спољних чланова из организација које учествују у реализацији пројеката. Чланови тима су:

- Руководилац пројекта;
- Чланови пројектног тима;
- Руководиоци пројектних тимова и координатори;
- Руководиоци сектора;
- Руководиоци служби;
- Представници извођача;
- Стручни надзор;
- Представници локалне самоуправе;
- Представници осталих значајних, заинтересованих страна на пројекту.

## УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је скуп поступака и метода за утврђивање, мерење односно процењивање, савладавање и праћење ризика, укључујући и извештавање о ризицима којима је Друштво изложено или би могло бити изложено у свом пословању.

Утврђивање и процена ризика представља део система управљања ризицима којима Друштво идентификује ризике којима је изложено или би могло бити изложено, процењује интензитет утицаја ризика као и њихов потенцијални утицај на континуитет пословања Друштва и остварење постављених пословних циљева.

Ризик је било који догађај или проблем, чије би наступање могло неповољно утицати на остварење пословних, стратешких, оперативних и финансијских циљева Друштва. Пропуштене прилике такође се сматрају ризиком.

За утврђивање и процену утицаја ризика којима је Друштво изложено или би могло бити изложено примењује се:

1. Процена финансијског и пословног положаја Друштва, а која обухвата:
  - а) процену билансног стања Друштва,
  - б) процену будућих оперативних и других прихода и трошкова Друштва,
2. Анализа спољног окружења Друштва,
3. Анализа пословних процеса и критичних тачака у пословним процесима,
4. Анализа претходних информација и искустава,
5. Редовни колегијуми менаџмента Друштва,
6. Извештаји интерног ревизора,
7. Извештаји функције праћења усклађености с релевантним прописима,
8. Остале интерне евиденције и извештаји.

Матрица ризика:

Вероватноћа	Висока (3)	3	6	9
	Средња (2)	2	4	6
	Ниска (1)	1	2	3
		Мали (1)	Средњи (2)	Велики (3)
		Утицај		

Процена ризика у пословању Друштва врши се према матрици за мерење ризика 3x3, која има две врсте улазних информација – процене утицаја ризика и процене вероватноће појаве ризика. Укупна изложеност ризику добија се множењем бодова за утицај са бодовима за вероватноћу.

## ИЗВЕШТАВАЊЕ

Током периода реализације пројеката „Истраживање и развој у јавном сектору“ у 2015. години ЈУП ће организовати периодичне информативне састанке у циљу информисања представника Министарства просвете, науке и технолошког развоја о напретку у реализацији или евентуалним одступањима од плана и другим питањима која утичу на реализацију пројеката.

Привредно друштво ће подносити редовне извештаје Министарству просвете, науке и технолошког развоја о планирању и реализацији припремних радова и радова на градилишту.

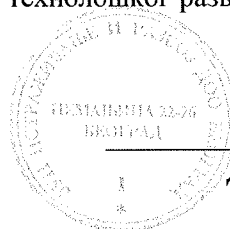
Иницијални извештаји ће садржати кратак опис пројекта, детаљни план активности, начин реализације, начин вршења надзора и надгледања, претпоставке и ризике као и елементе одрживости.

Следећи извештаји треба да прецизирају стварни напредак активности током периода реализације пројеката у односу на планирани.

Коначни извештај за сваки пројекат привредно друштво ће поднети Министарству просвете, науке и технолошког развоја у року од једног месеца након извршеног техничког прегледа и примопредаје објекта и садржаће опис припреме и спроведених радова као и појединости техничке, финансијске и административне природе.

У оквиру пројекта „Националног дела регионалног програма о трајним решењима за избегла лица“ извештавање ће се вршити у складу са упутством за имплементацију пројеката у оквиру Регионалног стамбеног програма на свака четири месеца.

Извештавање у оквиру пројеката „Програм модернизације школа у Србији“ у 2015. години договорено је са Министарством просвете, науке и технолошког развоја према уговору између Министарства и ЈУП-а.



Директор

Др Горан Квргић