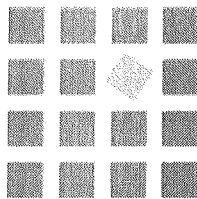


ЈЕДИНИЦА ЗА УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА
У ЈАВНОМ СЕКТОРУ Д.О.О. БЕОГРАД

Бр. 630/11

02.03. 2022 год.

БЕОГРАД, НЕМАЊИНА 22-26



Јединица за управљање пројектима у јавном сектору д.о.о. Београд
Немањина 22-26
БЕОГРАД

ПРОГРАМ РАДА
„ЈЕДИНИЦЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА У ЈАВНОМ
СЕКТОРУ“ Д.О.О. БЕОГРАД
ЗА 2022. ГОДИНУ

Београд, децембар 2021. године

САДРЖАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ	3
1.1 . ВИЗИЈА ДРУШТВА.....	4
1.2 МИСИЈА ДРУШТВА.....	4
1.3. СТРАТЕГИЈА ДРУШТВА.....	4
1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	5
2. РЕАЛИЗАЦИЈА ДО 2021. ГОДИНЕ И ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ (УПРАВЉАЊЕ ПОВЕРЕНИМ ПРОГРАМИМА И ПРОЈЕКТИМА).....	6
2.1. ТЕРМИН ПЛАН.....	14
2.2. ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ.....	15
2.3. КОМИСИЈЕ, РАДНЕ ГРУПЕ, ПРОЈЕКТНИ ТИМОВИ.....	177
2.4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА.....	17
2.5. ИЗВЕШТАВАЊЕ	199
3. ПРИЛОЗИ (ГАНТОГРАМИ).....	20

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

„Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд је основана Одлуком Владе Републике Србије о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу за управљање Пројектом истраживање и развој у јавном сектору („Службени гласник Републике Србије“; број 51/10, 72/2013, 24/14 и 65/14), и уписана у регистар привредних друштава Агенције за привредне регистре, под бројем БД 87134/2010.

Пуно пословно име: Друштво с ограниченом одговорношћу Јединица за управљање пројектима у јавном сектору Београд

Адреса: ул. Немањина бр. 22-26, Савски венац, Београд

Матични број: 20668890

Број регистрације: БД 87134/2010

ПИБ: 106729004

Датум оснивања: 9.8.2010. године

Оснивачи друштва: Влада Републике Србије 100%

ВД директора Друштва: Душан Ковачевић

Шифра делатности: 7022

Назив делатности: Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем.

Влада Републике Србије је 30. децембра 2016. године донела Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Друштва с ограниченом одговорношћу за управљање Пројектом истраживање и развој у јавном сектору (05 Број: 02-02-12814/2016) којим се врши промена пословног имена Друштва у Друштво с ограниченом одговорношћу „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ Београд. Друштво сада обавља своју делатност на неодређено време, док се опис делатности Друштва у члану 8. Одлуке о оснивању Друштва (пречишћен текст) проширује. Додаје се нови став да Друштво обавља послове пружања услуга консалтинга, менаџмента и стручног надзора, као и свих других услуга у вези са управљањем пројектима у јавном сектору, који су му поверени међународним уговором, законом, актом оснивача или уговором којим се уређује начин реализације сваког пројекта, права и обавезе уговорних страна у реализацији, финансирање пројеката, рокови за реализацију, начин извештавања, јавне набавке које је потребно спровести и начин њихове реализације и други потребни елементи.

1.1 ВИЗИЈА ДРУШТВА

„Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд као кључни партнер државе за реализацију инфраструктурних пројеката велике вредности.

1.2 МИСИЈА ДРУШТВА

Мисија Друштва је управљање великим државним инфраструктурним пројектима у складу са позитивним прописима у Републици Србији, у складу са међународним финансијским уговорима о кредитима/зајмовима/донацијама као и уговорима о финансирању и управљању пројектима потисаним са надлежним ауторитетима Републике Србије на основу којих се врши финансирање пројекта.

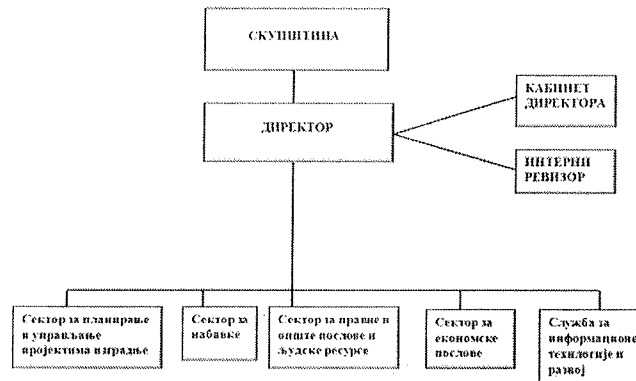
Своју мисију Друштво реализује кроз:

- Планирање реализације пројекта;
- Припрему тендерске документације, организовање и евалуацију јавне набавке и потписивање уговора са изабраним понуђачима;
- Управљање изградом пројектне документације;
- Координацију активности и пружања административних услуга пројектним тимовима у односу на реализацију пројекта;
- Управљање процесом плаћања;
- Консалтинг услуге укључујући услуге архитектонске и техничке делатности и пружање услуга стручног надзора изградње;
- Вођење адекватних евиденција и извештавање надлежних институција о извршењу пројекта;
- Успостављање сарадње са домаћим и међународним институцијама које финансирају или су на други начин укључене у пројекат као и надлежним ауторитетима Републике Србије у циљу квалитетне реализације пројекта.

1.3 СТРАТЕГИЈА ДРУШТВА

Стратегија Друштва је позиционирање, умрежавање и унапређење односа са кључним актерима (Влада Републике Србије, надлежна Министарства, КИРС, Канцеларија за јавна улагања, Јединице локалне самоуправе и друге државне институције, Европска инвестициона банка, Банка за развој Савета Европе, привреда, научна заједница и грађани), пружање стручних услуга на пројектима, управљање, консалтинг и технички надзор и на тај начин стварање додатне вредности неопходне за развој државе и друштва у целини.

1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



Организациона структура „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд била је до 3.12.2021. године, утврђена Правилником о изменама и допунама Правилника и организацији и систематизацији послова-радних места у „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд број 6117 од 27.10.2020. године и 3137 од 9.6.2021. године, док је у припреми нови пречишћени текст.

Полазећи од врсте послова и потребе да се на функционалном принципу обезбеди обављање сродних међусобно повезаних послова, Правилником су образоване основне организационе јединице, и то:

1. Кабинет директора Друштва;
2. Сектор за планирање и управљање пројектима изградње;
3. Сектор за набавке;
4. Сектор за правне и опште послове и људске ресурсе;
5. Сектор за економске послове;
6. Служба за информационе технологије и развој.

Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова - радних места предвиђен је 1 самостални извршилац и то:

- Интерни ревизор

Поред презентоване вертикалне организационе структуре за реализацију поверних пројеката формира се и хоризонтална организациона структура – пројектни тимови за сваки пројекат понаособ.

2. РЕАЛИЗАЦИЈА ДО 2021. ГОДИНЕ И ПЛАНИРАНИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ (УПРАВЉАЊЕ ПОВЕРЕНИМ ПРОГРАМИМА И ПРОЈЕКТИМА)

План рада привредног друштва „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд првенствено се односи на управљање пројектима у оквиру **четири** програма:

ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ У ЈАВНОМ СЕКТОРУ

Први програм обухвата пројекте **„Ревитализације истраживања и развоја у јавном сектору у Србији“**, укључујући модернизацију постојећих истраживачких капацитета и инфраструктуре, формирање новог научног центра за унапређење научне писмености становништва, изградњу смештаја за студенте и младе научнике и модернизацију академске рачунарске мреже. Оквирна вредност Програма процењена је на износ ЕУР 420,8 милиона који се финансирају на следећи начин: из средстава кредита Европске инвестиционе банке (ЕИБ) у износу од ЕУР 200 милиона, из два зајма које је одобрила Развојне банке Савета Европе (ЦЕБ) на по ЕУР 35 милиона и ЕУР 70 милиона, Инструмента претприступне помоћи ЕУ (ИПА) у износу од ЕУР 25,6 милиона, остало из средстава Буџета Републике Србије и других извора.

Финансијским уговором (Истраживање и развој у јавном сектору) потписаним са ЕИБ-ом, предвиђено је да Република Србија образује јединицу за управљање оквирним Пројектом и да обезбеди средства за њено квалитетно функционисање за време трајања Програма, док је за промотера пројекта именовано Министарство просвете, науке и технолошког развоја. Првобитни рок за завршетак пројекта био је 31.12.2015. године, али је рок за расположивост средстава продужен Анексом до краја 2020. године, а коначни извештај о Пројекту до јуна 2021. године. С обзиром да је остало неповучено још ЕУР 70 милиона средстава кредита, а реализација Пројекта успорена због епидемије ковид 19 у октобру 2020. године је покренут поступак за продужење рока расположивости средстава из Финансијског уговора са ЕИБ-ом и потписан је уговор за продужење рока до краја децембра 2023. године, а коначни извештај о Пројекту до јуна 2025. године.

Влада РС је дана 13. јуна 2016. године донела Закључак 05 Број: 48-5555/2016 којим се сагласила да Канцеларија за управљање јавним улагањима преузме даље управљање пројектом док је ЈУП у обавези да заврши све потписане уговоре са трећим лицима.

У оквиру програма „Истраживање и развој у јавном сектору“ квалификовано је, Стратегијом научног и технолошког развоја, 29 потпројеката за финансирање из средстава Европске инвестиционе банке, Банке за развој Савета Европе и других средстава које обезбеди Република Србија. За 20 предвиђених потпројеката закључени су Уговори о реализацији са Министарством просвете, науке и технолошког развоја од чега је ЈУП започео реализацију на 14 уговора док је 6 уговора раскинуто.

Од тог броја, 9 потпројеката односно Уговора је реализовано, и то: Централна зграда Универзитета у Новом Саду, НТП Нови Сад 1. фаза, НТП Звездара Београд, Санација темеља Хемијског факултета у Београду, Природњачки центар Свилајнац, Истраживачка станица Петница, Станови за младе истраживаче у Блоку 32 (Фаза 1), Станови за младе истраживаче Крагујевац и потпројекат Капитална опрема.

Код потпројекта Потрошни материјал остало је да се заврши уговор о испоруци гасова који је због специфичности складиштења добара продужен до завршетка испоруке.

Статус два потпојекта, Центра за промоцију науке и Нано-Центра Београд је нејасан из разлога јер је завршена фаза пројектовања, али пројекти нису добили позитивно мишљење од стране Ревизионе комисије. Од Промотера и других надлежних институција нису добијени никакви званични документи којима би се дефинитивно изјаснили по питању наставка њихове реализације, нити су уговори са Министарством раскинути. Обавеза ЈУП-а је да изврши финалне исплате (након стицања услова за исплату) по потписаним уговорима са испоручиоцима услуга. Током 2021. године није било никаквих активности на овим пројектима, а ЈУП у 2022. години није предвидео активности на овим потпројектима, изузев у делу реализације где постоје активни, а незавршени уговори са трећим лицима.

У оквиру пројекта Истраживање и развој у јавном сектору ЈУП-у је остала обавеза да реализује још два потпројекта: Научно-технолошки парк у Новом Саду и Центри изврсности у Крагујевцу. Током 2018. године са Министарством просвете, науке и технолошког развоја потписани су Анекси у вези ова два потпројекта. Анексом је предвиђено да ће ЈУП реализовати и Фазу II/2 и II/2а Научно-технолошког парка у Новом Саду у вредности од ЕУР 10 милиона. Током 2019. године, у вези са НТП у Новом Саду потписан је са Министарством и Анекс IV Уговора којим су прерасподељена средства између фаза II/1 и II/2 .

Реализација Научно-технолошког парка Нови Сад за фазу 2/1 завршена је у првој половини 2020. године, објекат је предат корисницима те је отпочео двогодишњи период за отклањање недостатака након чега ће извођач доставити окончану ситуацију на одобрење и плаћање последњих 10% вредности изведених радова.

Влада Републике Србије донела је закључак 05 Број: 401-9230/2021 о сагласности да се закључи уговор о откупу потраживања између уговорних страна „Јединице за управљање пројектима у јавном сектору” и представника подизвођача DELIGHT d.o.o на дан 21.10.2021. године. Признати радови од стране главног извођача ITALIANA COSTRUZIONI S.P.A. OGRANAK BEOGRAD нису плаћени подизвођачима, те да укупно потраживање подизвођача према главном извођачу радова износи 121.271.774,55 рсд (еур 1.031.400,61). „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору” исплатила уговорену суму на дан 9.11.2021. година.

До почетка јула 2020. године завршена је јавна набавка за избор извођача радова у фази II/2 и II/2а и потписан уговор са извођачем К.Е.СЗ . Извођење радова започело је у септембру 2020. године, а завршено је у октобру 2021. године. Услед застоја у финансирању због недостатка средстава из кредита ЕИБ-а Извођачу се каснило са плаћањем, стога је Извођач доставио одштетни захтев за продужење рока извођења као и финансијску надокнаду због кашњена у плаћању. Извођачу је плаћено 1.030.453,41 рсд (еур 8.765,12) као накнада штете и 6.828.797,70 рсд (еур 58.090,48) на име камате на кашњења у плаћању привремених ситуација.

Реализација потпројекта Центри изврсности у Крагујевцу током 2020. године је заустављена с обзиром на околности да је у јулу 2019. године раскинут уговор са

претходним извођачем радова, а сагласност ЕИБ-а на тендерску документацију за избор новог извођача радова добијена је тек у октобру 2020. године када је расписана нова јавна набавка. За продужење рока Потпројекта потписан је Анекс II Уговора о финансирању и управљању активностима Потпројекта изградње и опремања објекта Центри Изврности у Крагујевцу између Министарства просвете, науке и технолошког развоја, града Крагујевац, Универзитета у Крагујевцу и ЈУП Истраживање и развој. Након спроведеног међународног отвореног поступка јавне набавке, Уговор о извођењу радова на наставку и завршетку радова на изградњи објекта Центри изврности Универзитета у Крагујевцу потписан је са групом извођача: Инобачка д.о.о. Нови Сад, ГП "Градитељ НС" д.о.о Нови Сад и "Институт за безбедност и превентивни инжењеринг" д.о.о. Извођење радова започело је месец октобар 2021. године. Рок за завршетак радова је 365 календарских дана од датума почетка. Очекује се да би се у последњем кварталу 2022 године започело са набавком опреме за објекат у износу од ЕУР 4 милиона.

Програм рада за 2022. годину је базиран на потписаним уговорима и анексима са Министарством просвете, науке и технолошког развоја о реализацији горе поменутих потпројеката који су у току, потписаним уговорима које Друштво има са трећим лицима и уговорима које Друштво планира да закључи ради завршетка започетих потпројеката.

РЕГИОНАЛНИ СТАМБЕНИ ПРОГРАМ

Други програм обухвата пројекте „Националног дела регионалног програма о трајним решењима за избегла лица“.

Влада Републике Србије закључила је са Банком за развој Савета Европе (ЦЕБ) оквирни Уговор о спровођењу Програма чија вредност за Републику Србију износи ЕУР 335,2 милиона од чега су планирана средства донатора ЕУР 301,7 милиона, док Република Србија треба да обезбеди ЕУР 33,5 милиона кроз обезбеђење земљишта, инфраструктуре, дозволе и сл. Основним пројектним планом су предвиђене четири компоненте, и то: изградња стамбених зграда, изградња монтажних кућа, куповина сеоских домаћинстава и набавка грађевинског материјала за избегла лица. „Грант Уговори“ (уговори о донацији) потписују се сукцесивно на вредност потпројеката по динамици којом буду спремни за реализацију. У периоду од 2014. до 2021. године закључено је 8 Уговора о донацији и Анекси другог, трећег, четвртог, петог, седмог, осмог и деветог Уговора у укупној вредности од 134,41 милиона евра.

Скупштина донатора је 2017. године одобрила куповину станова, као нови модалитет у спровођењу РСП пројекта Републике Србије. На Скупштини донатора у новембру 2019. године донета је одлука да се шест Грант уговора који су потписани закључно са 2017. годином, морају реализовати до јуна 2021. године, а реализација пројеката СРБ 8 и СРБ 9 предвиђена је до јуна 2022. године. На Регионалном координационом форуму због кашњења насталог као последица Ковид пандемије Технички комитет Банке за

развој Савета Европе дао је сагласност за продужетак РСП пројекта до краја јуна 2023. године.

Комесаријат за избеглице и миграције Републике Србије (КИРС), Уговором одређен као „водећа институција“, задужен је за одређивање корисника подобних за помоћ из средстава донација и социјалну компоненту Програма, док је Јединица за управљање пројектима у јавном сектору д.о.о. Београд задужена за материјалну реализацију Програма (спровођење поступака јавних набавки, потписивање и реализација уговора са понуђачима, управљање средствима донација, контролу реализације, извештавање и сл.).

Приказ реализације пројекта до краја 2021. године и план за 2022.

У оквиру компоненте изградња стамбених јединица, планирана је изградња укупно 2983 станова, а до сада је изграђено 2341 стана. У оквиру компоненте пројектовање и изградња монтажних кућа, планирана је изградња укупно 384 куће, а до сада је изграђено 324, до краја године још 35 и у 2022. години још 25 кућа. У оквиру компоненте додела пакета грађевинског материјала, планирана је испорука укупно 2268 пакета, а до сада је испоручено 2148. У оквиру компоненте куповина сеоских кућа са испоруком малог гранта, планирани број решења је укупно 1759, а до сада је купљено 1610 сеоских кућа. У оквиру компоненте куповина станова, планирани број решења је укупно 199, а до сада је успешно реализована куповина 104 стана.

Детаљнији приказ реализације кроз број завршених јединица по уговорима и компонентама као и план рада за 2022. и 2023. годину дат је у Табели 1.

Табела 1

Пот пројекат	компонента	Тип и број стамбених		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
		Тип	Реш.									
		бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР	бр. СР
SRB1	C1- монтажне куће	A3	64		63	1						
	C2- грађевински материјал	B	128	128								
SRB2	C1- изградња станова	A1	200				80	45	20	20	35	
	C2- монтажне куће	A3	119			102	16		1			
	C3- грађевински материјал	B	334			248	58	28				
	C4- сеоске куће	A7	245		236	9						
SRB3	C1- изградња станова	A1	235			235						
	C2- монтажне куће	A3	45			21	18			6		
	C3- грађевински материјал	B	299				299					
	C4-сеоске куће	A7	214		69			111	32	1	1	
SRB4	C1- изградња станова	A1	261				52	209				
	C2- монтажне куће	A3	69			18	46	3		2		
	C3- грађевински материјал	B	641		100	89	137	198	117			
	C4- сеоске куће	A7	374		106	82	77	109				
SRB5	C1- изградња станова	A1	1267					806	438	8	15	
	C3- грађевински материјал	B	242				24	145	73			
	C4- сеоске куће	A7	360			224	73	54		2	7	
SRB7	C1- Куповина станова	A6	99						23	54	22	
	C2- сеоске куће	A7	161				147	14				
	C3- грађевински материјал	B	220					220				
	C4- Израда пројеката за 358+350 станова	A1	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
SRB8	C1- изградња станова	A1	608						6	332	270	
	C2- монтажне куће	A3	30							27	3	
	C3- грађевински материјал	B	140						88	52		
	C4- сеоске куће	A7	79						23	41	15	
SRB9	C1- изградња станова	A1	412						13	60	206	133
	C1b- Куповина 100 станова	A6	100							27	73	
	C2- монтажне куће	A3	57							35	22	
	C3- грађевински материјал	B	264							144	120	
	C4- сеоске куће	A7	326							200	126	
УКУПНО			7593	128	574	1008	731	2259	834	1011	915	133

ПРОГРАМ МОДЕРНИЗАЦИЈА ШКОЛА

Финансијским уговором ФИ. Н 25.610 између Републике Србије и Европске инвестиционе банке, одобрен је зајам у износу од 50 милиона ЕУР-а у циљу модернизације образовања у Републици Србији. Анексом 2 Финансијског уговора, потписаног у Београду, 6. марта 2017. године дефинисан је нови рок реализације Програма, као и крајњи рок за повлачење средстава зајма 31.12.2018. године. У јануару 2019. године потписан је Анекс 4 Финансијског уговора којим је рок завршетка Пројекта померен за 31. децембар 2021. године. Анексом 5 Финансијског уговора који је потписан 28. фебруара 2021. године дефинисан је 31. децембар 2022. године као датум завршетка свих активности на Пројекту.

Промотер Пројекта је Министарство просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије. Уговором број 451-02-851/2021-17 од 12.05.2021. године управљање оперативном реализацијом пројекта поверено је „Јединици за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд.

Пројекат обухвата следеће три компоненте:

Компонента 1 – нова изградња односно проширење 8 основних и 2 средње школе као и набавка опреме за поменутих 10 школа и још 2 основне школе (Борча, Калуђерица) чија је изградња финансирана од стране локалне самоуправе, а радови завршени.

Компонента 2 – стратешки развој образовног система у Србији. Садржи три активности

1. Развој плана имплементације за Националну образовну стратегију, укључујући и учешће Србије у међународним тестирањима вредновања знања;
2. Подршка за завршетак концепције и имплементацију Информационог и система управљања у образовању (делимично суфинансираног зајмом Светске банке);
3. Развој методологије за стратешко планирање улагања за образовну инфраструктуру;

Компонента 3 – нова изградња односно адаптација основних и средњих школа са опремањем, како би се школама омогућило да адекватно функционишу и спроводе модеран наставни план и програм.

У оквиру ове фазе радови су подељени у више група:

Прва група радова обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 50 +1 објекат (ради се о Основној школи „Војвода Степе“ из Компоненте 1), што је подељено у четири лота. Радови на свим објектима су завршени, завршене су и примопредаје радова, урађени су коначни обрачуни по Уговорима, извршена плаћања по Окончаним ситуацијама. Стручни надзор над радовима радила је „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Споразуму о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-245/2015-01 од 18.06.2015.).
Опремање школа из ове групе је делимично завршено.

Друга група радова обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 41-ног објекта, што је подељено у два лота. Сви радови су завршени. За лот 1 завршене примопредаје објеката, коначни обрачуни и исплата по Окончаној ситуацији. За други лот у току примопредаје објеката. Стручни надзор над радовима ради „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Споразуму о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00568/2016-01 од 21.09.2016.

Трећа група радова обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 31-ног објекта, подељено у четири лота. Сви радови на овој групи објеката су завршени. За лот 1, лот 3 и лот 4 плаћене окончане ситуације. Уговор за радове на 7 школских објеката лота 2 са извођачем ГПД „БАНКОВИЋ“ из Сурдулице је раскинут уз наплату гаранција због непоштовања рокова извођења радова и недостављања нових гаранција. Како је због неповољних временских услова као и неадекватне заштите објекта од стране овог

Извођача Медицинска школа у Крушевцу поплављена, након раскида уговора и сагласности ЕИБ-а покренут је хитан поступак уговарања набавке, потписивања уговора и увођење новог извођача у посао. Радови на овом објекту завршени и извршена је примопредаја. Стручни надзор над радовима ради „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Споразуму о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00239/2017-01 од 31.03.2017.

Такође, по Уговору о наставку радова на Основној школи „Љупче Николић“ у Алексинцу (наставак радова на школи из Компоненте 1) плаћена је Окончана ситуација. Стручни надзор над радовима је вршила „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Споразуму о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00290/2017-17 од 18.05.2017.

Четврта група радова обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 11 објекта подељено у 7 лотова. Радови на 3 објекта завршени, плаћене окончане ситуације, 6 објеката завршено, извршене примопредаје, у току је израда коначног обрачуна. На једном објекту се још изводе радови (Уметничка школа МОКРАЊАЦ) а на једном објекту су радови обустављени (Основна школа Јосиф Панчић Рашка – школа у природи). Стручни надзор над радовима ради „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Анексу 1 и Анексу 2 Споразума о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00568/2016-01 од 21.09.2016.

Пета група радова обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 13 објеката подељено у 6 лотова. Радови су завршени на 11 објеката, у току су примопредаје и коначни обрачуни. Радови на једном објекту су у току. Теку врло успореном динамиком, пре свега узрокованом пандемијом Корона вируса. Постоји потреба за уговарањем непредвиђених радова. Стручни надзор над радовима ради „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Анексу 3 Споразума о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00568/3/2016-01 од 04.05.2020.

Шеста група обухвата изградњу, доградњу и адаптацију 3 објекта подељено на 3 уговора. Радови на свим објектима су у току. Стручни надзор над радовима ради „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд по Споразуму о техничкој реализацији пројекта Модернизације школа (заводни број: 401-00-00239/2017-01 од 31.03.2017.) и припадајућем Анексу 1 Споразума.

Седма група обухвата изградњу и адаптацију 2 објекта . Јавна набавка је завршена и потписан је Уговор за извођење радова (заводни број 451-02-1449/2021-17 дана 29.10.2021. године). У току је уговарање вршења стручног надзора пре него што се стекну услови за отварање градилишта.

Техничка школа Ваљево – завршена набавка радова, потписан уговор и у току 2021 године завршени радови на адаптацији објекта. У току је припрема за примопредају објекта.

Опремање друге групе школских објеката обухвата опремање 19 основних и 9 средњих школа подељено на 6 лотова односно 6 уговора. Набавка завршена, потписани уговори, извршене испоруке и монтажа.

Опремање Регионалних тренинг центара обухвата опремање 3 техничке средње школе у Ваљевоу, Суботици и Власотинцу. Набавка завршена, потписани уговори, уплаћен аванс. Реализација ових уговора тече успорено што је пре свега условљено тренутним стањем на светском тржишту (већина робе за опремање је из увоза), тако да се у току 2022. године очекује реализација ових уговора.

Учешће Републике Србије у овом пројекту износи до 50 милиона евра (Финансијски уговор). Током 2020. и 2021. године интензивно је прикупљана документација од локалних самоуправа, самих школа и Министарства просвете, науке и технолошког развоја у циљу припреме Финалног извештаја за овај пројекат. Већи део података је добијен, али и даље постоје локалне самоуправе које нису доставиле податке.

Имајући у виду да је крајњи рок расположивости средстава Зајма до 31.децембра 2021 године покренули смо процедуру за повлачење преосталих средстава кредита, добили сагласност Министарства финансија и Европске инвестиционе банке и преостала средства у вредности од 10,5 милиона евра очекујемо 22. новембра 2021. године

Како је крајњи рок за реализацију овог пројекта 31. децембар 2022. године „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд на пословима Управљања пројектом пројекта Модернизације школа у 2022. години планира активности на следећи начин:

- Наставак реализације свих Уговора о извођењу радова који су у току, што укључује праћење реализације у техничком и финансијском смислу, као и вршење Стручног надзора по закљученим Споразумима
- Расписивање свих преосталих јавних набавки за комплетну реализацију Пројекта и закључивање Уговора до краја првог квартала 2022. године како би се реализација финансијског уговора завршила до краја 2022. године
- Прикуљање преосталих података о учешћу Републике Србије (податке и документацију коју је потребно да доставе локалне самоуправе) у циљу утврђивања укупне додате вредности објеката.
- Предлогом буџета РС за 2022. годину на позицијама из којих се пројекат Модернизације школа исплаћује за 2022. годину предвиђена су средства у знатно нижем обиму од потребних за реализацију пројекта о року.

ПРОГРАМ МОДЕРНИЗАЦИЈЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАЊА У РС

У трећем кварталу 2022. године очекујемо потписивање уговора између промотера пројекта, Министарства просвете, науке и технолошког развоја и „Јединице за управљање пројектима у јавном сектору“ доо (ЈУП), а у вези оперативног управљања реализацијом Програма модернизације инфраструктуре образовања у Републици Србији. Пројекат Програм модернизације инфраструктуре образовања у Републици Србији ће бити финансиран кредитним линијама Европске инвестиционе банке (ЕИБ) у износу од ЕУР 20 милиона и Европске банке за развој Савета Европе (ЦЕБ) у износу ЕУР 20 милиона. Додатних ЕУР 40 милиона предвиђених за финансирање биће обезбеђено кроз учешће Републике Србије, што чини укупну очекивану инвестицију намењену модернизацији инфраструктуре образовања од ЕУР 80 милиона.

2. НАЦИОНАЛНИ ДЕО РЕГИОНАЛНОГ ПРОГРАМА О ТРАЈНИМ РЕШЕЊИМА ЗА ИЗБЕГЛА ЛИЦА

Термин план *број 2* за сваки потпројекат дат је у прилогу.

3. ПРОГРАМ МОДЕРНИЗАЦИЈА ШКОЛА

Термин план *број 3* дат је у прилогу.

2.2 ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

Активности привредног друштва су планирање, реализација, праћење и контрола пројеката.

Ове активности обухватају:

- формирање комисија, радних група и пројектних тимова који ће бити одговорни за управљање пројектима;
- дефинисање система контроле времена, квалитета и трошкова;
- прописивање система комуникације и извештавања на пројектима;
- анализу трошкова, анализу и утврђивање термин плана реализације;
- израду пројектних задатака;
- израду шеме управљања пројектом;

Поступак набавки добара, услуга и радова обухвата:

- припрему и доношење одлуке о покретању поступка јавне набавке за избор добављача добара, пружаоца услуга пројектовања и избор извођача радова и формирање одговарајуће комисије за спровођење поступка и избор;
- припрему конкурсне документације, укључујући техничке и финансијске критеријуме за избор најповољнијег понуђача, у складу са Смерницама за набавке Европске инвестиционе банке, Упутством за набавке у оквиру Регионалног стамбеног програма, Законом о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 91/2019) и другим прописима којима је регулисана предметна материја;
- припрему и објављивање јавних позива за подношење понуда за набавку добара, пружање услуга пројектовања и извођења радова;
- спровођење поступка уступања услуга и/или радова, закључно са предлогом за избор најповољнијег понуђача, према дефинисаним и усвојеним критеријумима;
- спровођење поступка набавке добара, закључно са предлогом за избор најповољнијег понуђача, према дефинисаним и усвојеним критеријумима;
- припремање и закључење уговора о испоруци добара, извођењу радова и обављању услуга, између ЈУП-а и најповољнијих понуђача.

управљање изработом пројектне документације:

- контролу и праћење процеса израде пројектне документације;
- именовање вршиоца техничке контроле пројектне документације;
- прибављање свих потребних сагласности, одобрења, дозвола и сл. у складу са важећим законима неопходних за увођење извођача у посао.

управљање изградњом објекта

- обезбеђење предуслова за прибављање грађевинске дозволе;
- увођење извођача у посао;
- одобравање детаљног термина плана извођења радова, а по потреби иницирање израде и одобравање ребаланса плана, као и оперативних месечних планова;
- праћење изградње објекта и предузимање свих потребних мера за извршавање планова;
- контролу правовременог наручивања тј. набавки компоненти које имају дужи рок производње тј. испоруке;
- прибављање сертификата о осигурању радова и особља од извођача;
- уговарање и организовање стручног надзора над извођењем радова на градилиштима у току читавог периода изградње, сагласно Закону о планирању и изградњи, Правилнику о садржини и начину вођења књиге инспекције и грађевинског дневника и Правилнику о начину и поступку вршења стручног надзора у току грађења;
- вршење стручног надзора над извођењем радова на градилиштима у току читавог периода изградње, сагласно Закону о планирању и изградњи, Правилнику о садржини и начину вођења књиге инспекције и грађевинског дневника и Правилнику о начину и поступку вршења стручног надзора у току грађења;
- координацију рада са надлежним управама, инспекцијским службама, јавним предузећима и комуналним службама;
- издавање налога о техничким изменама и обезбеђивање сагласности на те измене;
- припремање процене радова: основних и додатних и њиховог утицаја на пројекат (финансије и рок) и рад на припреми елемената коначног обрачуна;
- формирање и учествовање у раду Комисије за технички преглед изведених радова на градилишту и сачињавању коначног обрачуна са извођачем радова;
- реализација свих финансијских трансакција у погледу плаћања извођачу радова, укључујући финалну исплату после коначног обрачуна, као и пријем гаранције којом се извођач обавезује на отклањање примедби у гарантном року;
- пријем сертификата противпожарне службе за изведене радове;
- издавање сертификата о примопредаји објекта;
- прибављање употребне дозволе;
- уколико је неопходно - израда Пројекта изведеног објекта;
- припрема потребне документације за упис објекта у земљишне књиге или катастар непокретности, као предуслова за појединачну укњижбу изграђених јединица објекта;
- ангажовање потребног броја извршилаца за праћење и обављање послова у периоду трајања гарантног рока од 2 године;

- организовање периодичних састанака са извођачима радова, извештавање о напредовању истих и мерама које се предузимају у циљу реализације пројекта у уговореним роковима;
- припреме извештаја за надлежне институције, Европску инвестициону банку и Банку за развој Савета Европе у вези са спровођењем пројекта.

2.3. КОМИСИЈЕ, РАДНЕ ГРУПЕ, ПРОЈЕКТНИ ТИМОВИ

За сваки пројекат биће формиране комисије, радне групе или пројектни тимови од запослених у „Јединици за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд и од спољних чланова из организација које учествују у реализацији пројекта. Чланови комисија, радних група и тимова су:

- Председник комисије / Руководилац радне групе / Руководилац тима;
- Чланови комисије / Чланови радне групе / Чланови пројектног тима;
- Директори сектора и координатори;
- Руководиоци пројекта спровођење грант шема и координатори пројекта (РСП);
- Руководиоци служби;
- Представници извођача;
- Стручни надзор;
- Представници локалне самоуправе;
- Представници осталих значајних, заинтересованих страна на пројекту.

2.4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА (прилог 3)

Управљање ризицима је скуп поступака и метода за утврђивање, мерење односно процењивање, савладавање и праћење ризика, укључујући и извештавање о ризицима којима је „Јединица за управљање пројектима у јавном сектору“ д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) изложено или би могло бити изложено у свом пословању.

Утврђивање и процена ризика представља део система управљања ризицима којима Друштво идентификује ризике којима је изложено или би могло бити изложено, процењује интензитет утицаја ризика као и њихов потенцијални утицај на континуитет пословања Друштва и остварење постављених пословних циљева.

Ризик је било који догађај или проблем, чије би наступање могло неповољно утицати на остварење пословних, стратешких, оперативних и финансијских циљева Друштва. Пропуштене прилике такође се сматрају ризиком.

За утврђивање и процену утицаја ризика којима је Друштво изложено или би могло бити изложено примењује се:

1. Процена финансијског и пословног положаја Друштва, а која обухвата:
 - а) процену билансног стања Друштва,
 - б) процену будућих оперативних и других прихода и трошкова Друштва,
2. Анализа спољног окружења Друштва,

3. Анализа пословних процеса и критичних тачака у пословним процесима,
4. Анализа претходних информација и искустава,
5. Редовни колегијуми менаџмента Друштва,
6. Извештаји интерног ревизора,
7. Извештаји функције праћења усклађености с релевантним прописима,
8. Остале интерне евиденције и извештаји

Матрица ризика:

Вероватноћа	Висока (3)	3	6	9
	Средња (2)	2	4	6
	Ниска (1)	1	2	3
		Мали (1)	Средњи (2)	Велики (3)
		Утицај		

2.5. ИЗВЕШТАВАЊЕ

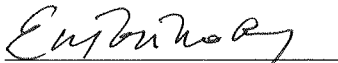
Током периода реализације започетих Пројеката истраживање и развој у јавном сектору, у 2022. години ЈУП ће организовати периодичне информативне састанке у циљу информисања представника Министарства просвете, науке и технолошког развоја о напретку у реализацији или евентуалним одступањима од плана и другим питањима која утичу на реализацију пројеката и подносити периодичне извештаје. За пројекте ће бити израђивани периодични извештаји о напретку пројекта.

У оквиру пројекта Националног дела регионалног програма о трајним решењима за избеглице и расељена лица извештавање ће се вршити у складу са упутством за имплементацију пројеката у оквиру Регионалног стамбеног програма на свака четири месеца, кроз информациони систем који је израђен за ово извештавање (ММИС).

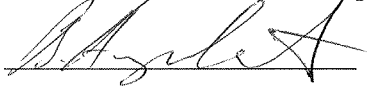
Извештавање у оквиру пројеката Програм модернизације школа у Србији у 2021. години дефинисано је у складу са потписаним уговором са Министарством просвете, науке и технолошког развоја.

Извештавање у оквиру пројекта Модернизација инфраструктуре образовања РС биће дефинисана са потписаним уговором са Министарство просвете, науке и технолошког развоја као и специфичних захтева кредитора (EIB, СЕВ и KFW).

Докуменат су припремили:



Елена Васић, саветник директора за унапређење пословања Друштва



Владан Алимпијевић, директор Сектора за економске послове

ЧЛАНОВИ СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

1. др Александар Јовић - председавајући

2. проф. др Мирјана Филиповић

3. Светлана Станојевић Петровић

4. Владимир Пелевић

5. Дамир Ројевић

6. Исидора Игњатовић



